

# IT-Consulting von ORBIT: Re-Organisation der IT



## Das Projekt

Das IT-Team der Reifenhäuser Gruppe versorgt alle Tochterunternehmen mit IT-Services und -Dienstleistungen. Angesichts des Firmenwachstums, der digitalen Transformation und eines Generationswechsels im Team startete die IT ein Projekt zur Restrukturierung der internen Prozesse und Verantwortungen.



## Reifenhäuser

Die Reifenhäuser Gruppe ist der führende Anbieter innovativer Technologien und Komponenten für

die Kunststoffextrusion. Das 1911 gegründete Unternehmen liefert Hightech-Lösungen in die ganze Welt. Mit seinen Technologien und dem Know-how der 1.600 Mitarbeiter er-

möglicht die Reifenhäuser Gruppe die Produktion von Blasfolien, Gießfolien, Glättwerksfolien, Vliesstoffen und Komponenten auf höchstem Qualitätsniveau.

# Die Herausforderung

Neu-Organisation des IT-Teams, das neben dem laufenden Betrieb Freiraum braucht für innovative Zukunftsprojekte.



## Die Lösung

- » Team-Workshop: aktuelle Herausforderungen, Zielbild
- » ORBIT-Navigator: strukturierte Befragung aller Stakeholder
- » Auswertung der Ergebnisse, Ableitung von Handlungsfeldern
- » Definition von Positionen, Rollen und Verantwortlichkeiten
- » Agiles Projektmanagement abgestimmt auf Anforderungen von IT-Team und Management
- » Change-Begleitung: Mitarbeiter-Workshops, Beratung des Managements



## Der Nutzen

- » Sicherung von Effizienz und Zukunftsfähigkeit des IT-Teams
- » Fachlich-organisatorische Trennung von Tages- und Projektgeschäft
- » Personelle Zuordnung von Aufgaben und Verantwortung für IT-Betrieb und -Projekte
- » Klare Vorgaben für Prozessänderungen und Personalentwicklung
- » Ressourcen-Potenzial für strategische Pläne und Führungsaufgaben
- » Ausrichtung der Dienstleistungen auf IT-Services

### Warum ORBIT?

„Der Berater von ORBIT war sehr erfahren, und wir haben jetzt die Basis, um systematisch neue Felder zu erarbeiten. Mein Tipp: Initiieren Sie Change-Projekte, bevor der Druck zur Veränderung Ihnen keine andere Wahl lässt. Nutzen Sie externe Unterstützung, um einen neutralen Blick auf die eigenen Strukturen zu bekommen.“



Ralf Krüger | Head of IT | Reifenhäuser Gruppe

### Über ORBIT

ORBIT ist seit 1985 IT-Dienstleister für individuelle System- und Softwarelösungen mit Hauptsitz in Bonn. Wir beraten große und mittelständische Unternehmen in allen IT-Fragen.

**ORBIT**  
IT-SOLUTIONS

ORBIT Gesellschaft für Applikations- und Informationssysteme mbH  
Telefon +49 228 95693-0 • info@orbit.de • www.orbit.de